

企業經營30年經驗

&

就讀EMBA心得分享

鳳記國際機械股份有限公司

董事長：魏 燦 文

個人簡介

出生：1953.09.05

籍貫：台灣省 台南市 安平

學歷：協進國小→南寧初中→台南一中→文化大學→成大EMBA**95**級

現任：鳳記國際機械(股)公司 -- 董事長

(社)台灣精密機械與模具策略聯盟 -- 理事長

國立台南一中校友會 -- 基金會董事長

台灣區機器同業公會 -- 副理事長

台南市警察之友會 -- 副理事長

台南市億載會 --- 副會長

中華文化強友會 --- 會長

曾任：國際同濟會台灣總會 澎嘉南 -- 第**35**屆區主席

2002-2008年 文化大學台南市校友會 -- 理事長

2010年 國立成大EMBA校友會 -- 理事長



內容大綱

- 公司簡介
- 企業經營30年經驗談
- 就讀EMBA心得分享
- Q & A



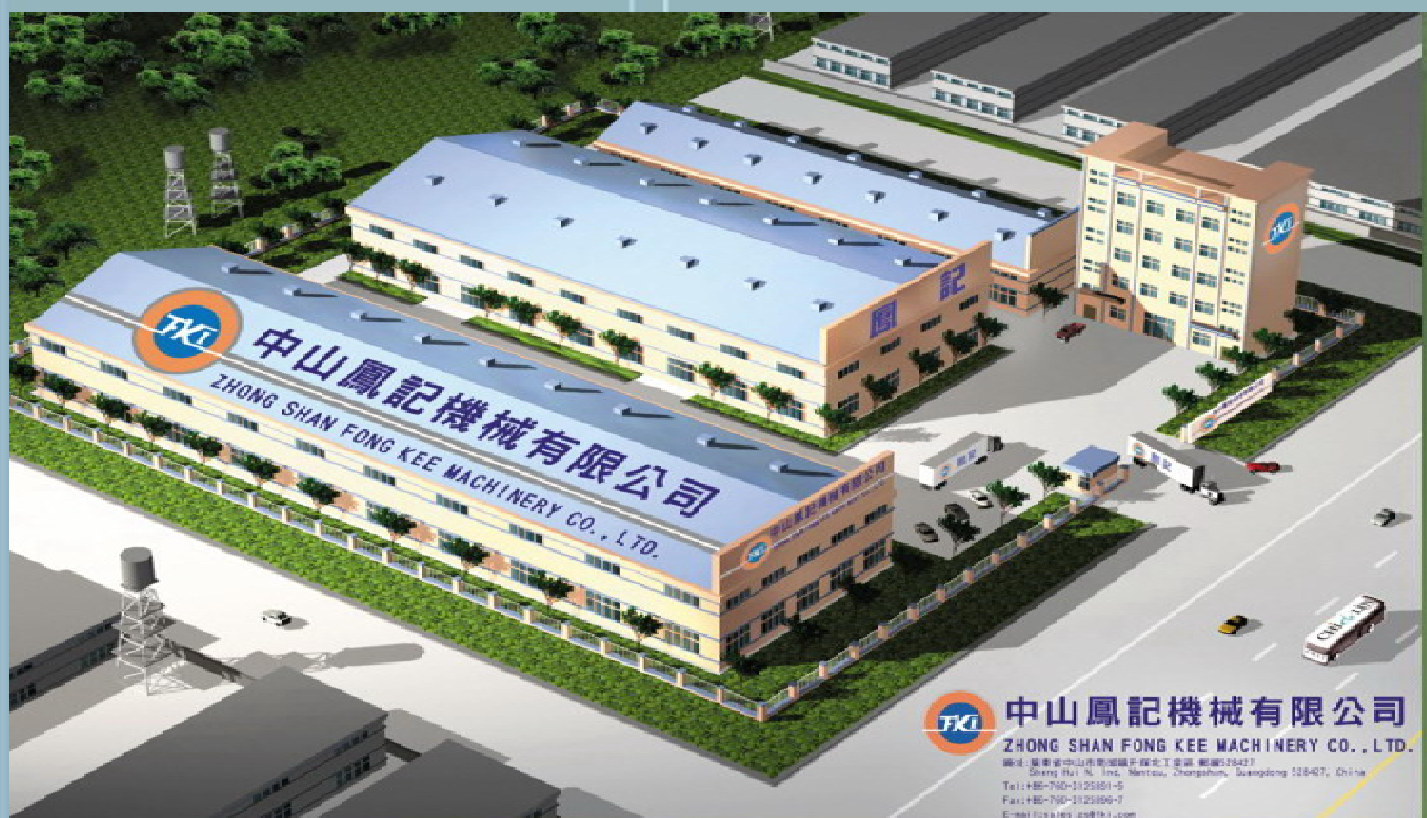
總公司：台南・永康



分公司：台南·官田



分 公 司：大 陸 · 中 山



In 1953:

創始人 -- 魏全城

員 工 -- 6 人

資本額 -- US\$ 1,500

占地規模 -- 376坪

In 2013:

董事長 -- 魏燦文

員 工 -- 180 人(台灣廠)

-- 60 people (中山廠)

資本額 -- US\$ 3,900,000 (台灣廠)

-- US\$ 1,500,000 (中山廠)

占地規模 -- 13,300 米² (台灣廠)

-- 12,700 米² (中山廠)

-- 4,200 坪 (官田廠)



FKI...

A specialist in the design and manufacture of
wide variety of extrusion processing machinery.



開 發 產 品：連續式塑膠中空成型機 & 塑膠吹袋機

銷 售 國 家：2012年 ---90% 銷售海外（ 包含中國 ）

銷 售 區 域：自1953 起，110 餘個國家

所 在 地：總 公 司：台灣 - 台南

海外分公司：馬來西亞 - 吉隆坡、中國

代 理 商：遍佈全世界14個國家以上

製 造 廠：台灣- - 台南

中國- - 廣東



主力商品



中空成型機

塑膠淋漠機

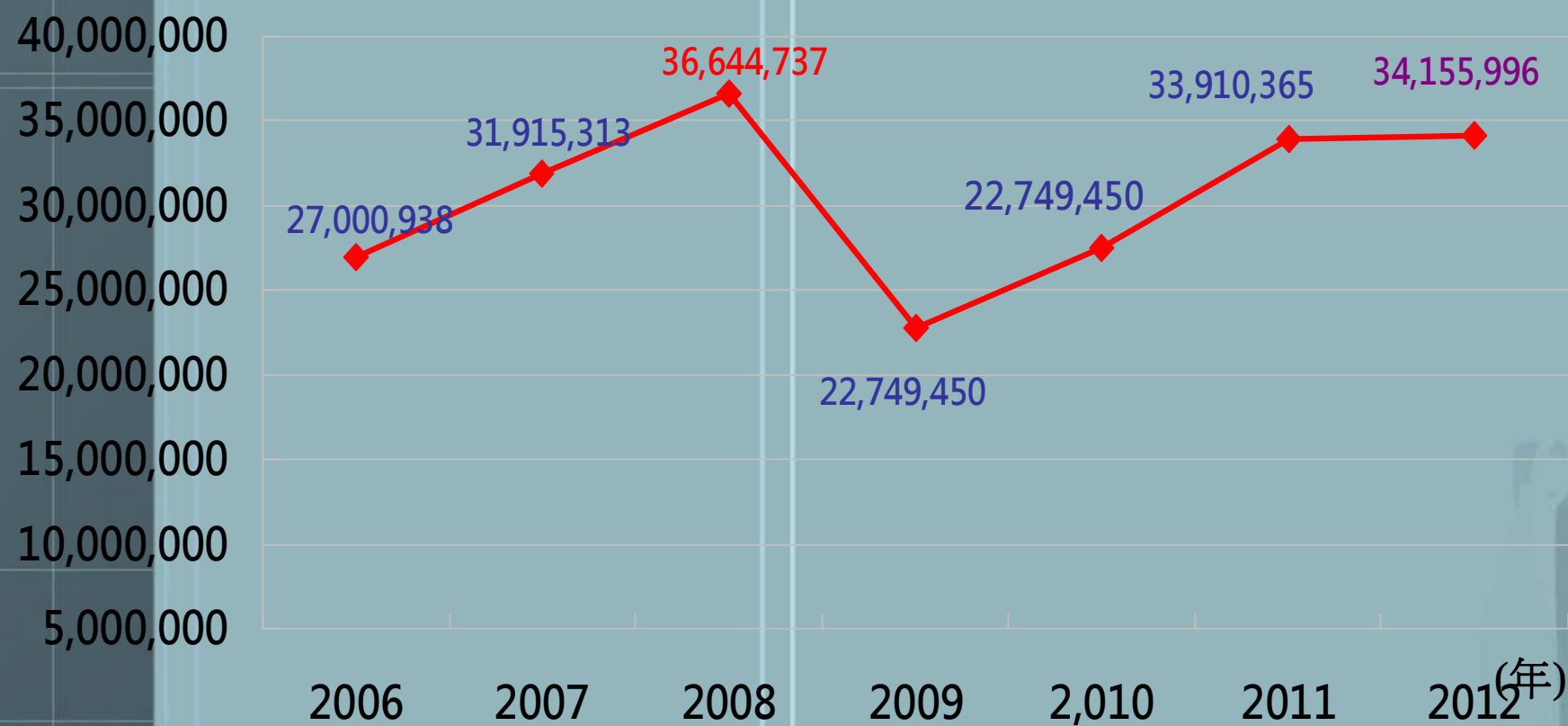
塑膠吹袋機

塑膠薄膜機

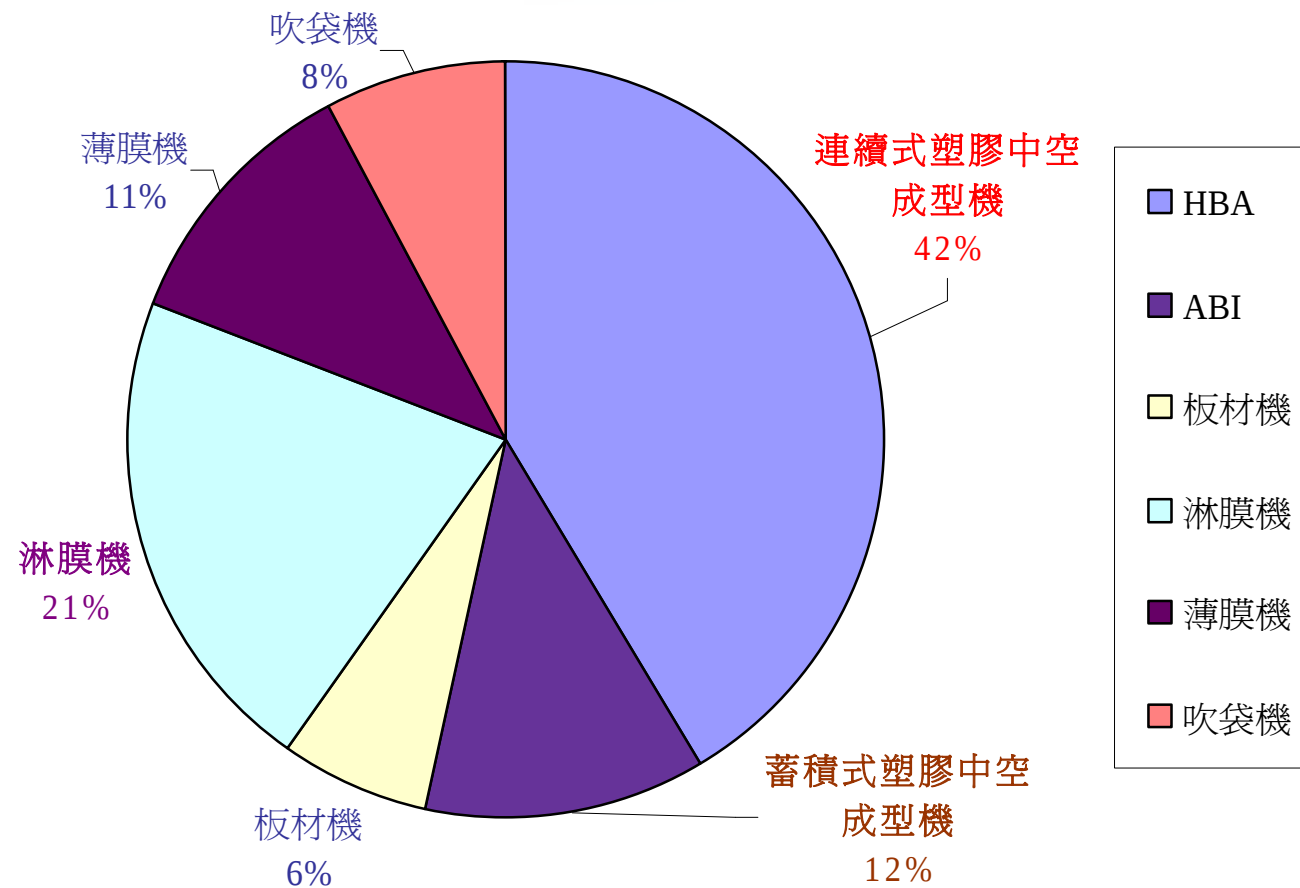
板材機

2006-2012 銷售收入

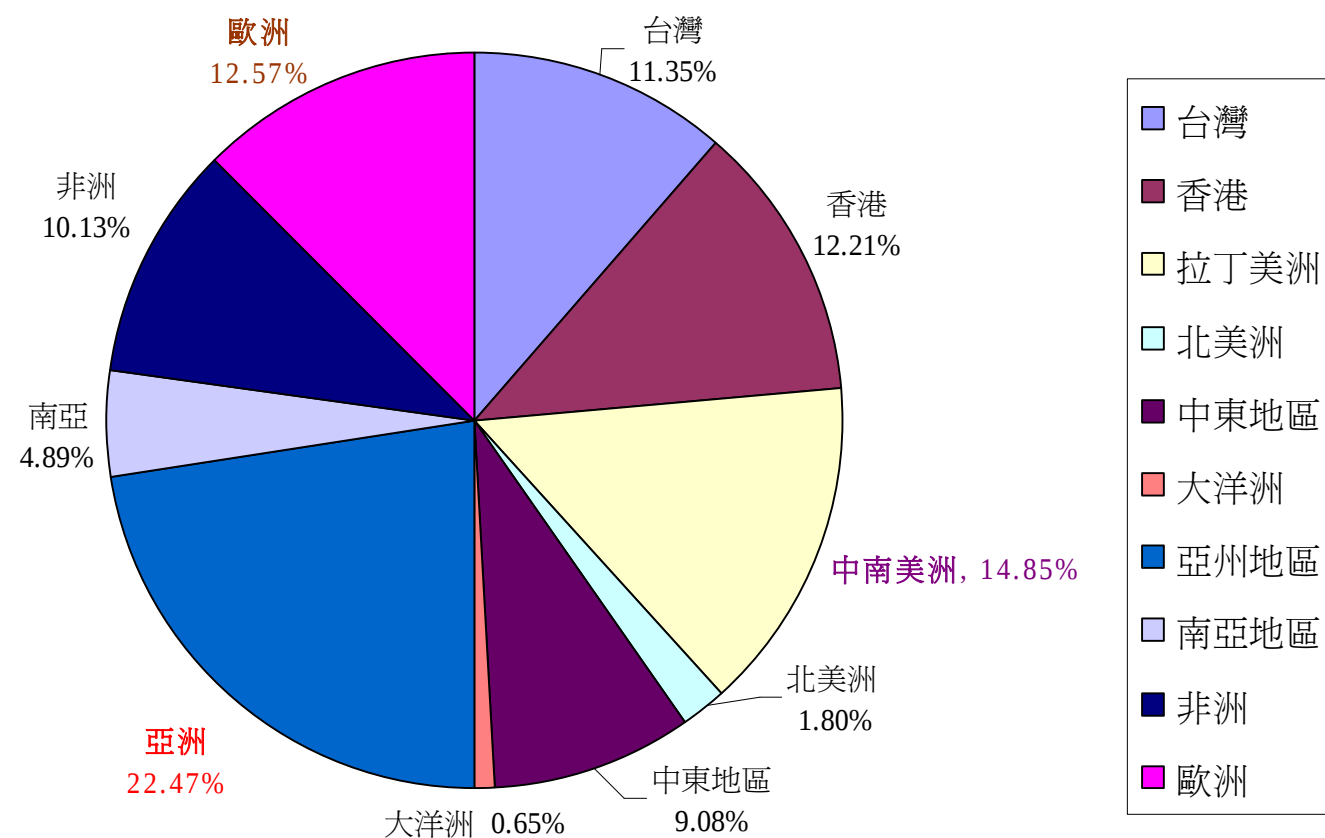
銷售收入
(美元計價)



2012 海外分佈百分比

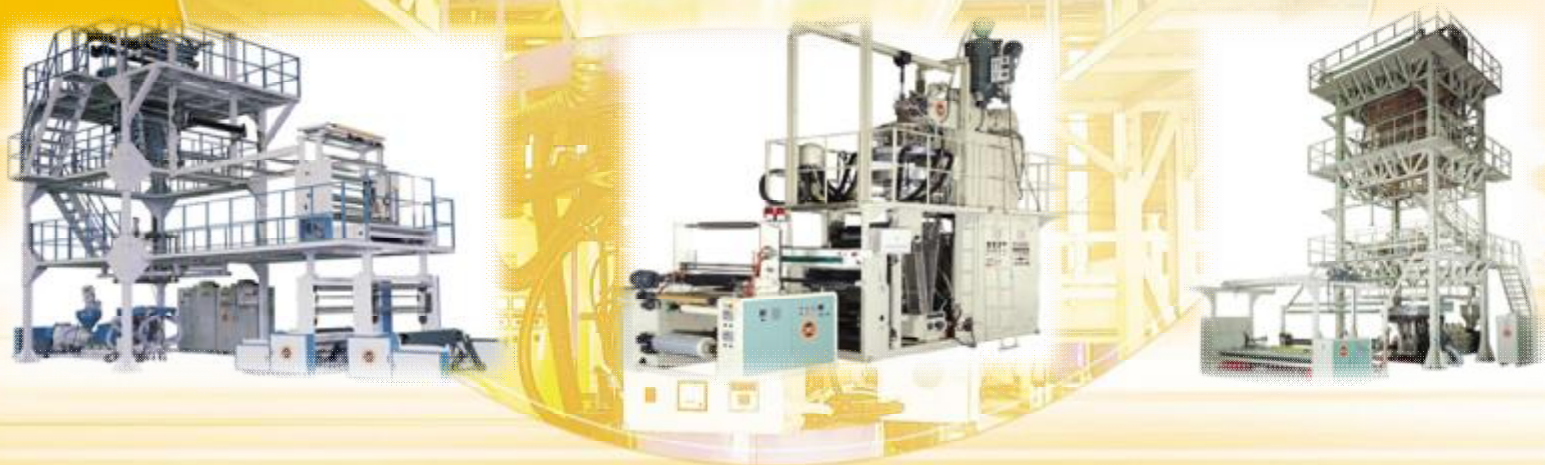


2012 機型銷售百分比



塑膠吹袋機(單層・多層・單色・四色)

- 材料I: HDPE/LDPE/LLDPE/MLLDPE/PP/ EVA
- 從40mm至7米寬之塑膠袋及多層、多色之吹袋設備
- 產量: 30-800kg/hr.



押出成型機

- 寬度: 600mm-2000mm
- 厚度: 0.08mm-6mm
- 產量: 100-600kg/hr
- 單層、多層，最高七層

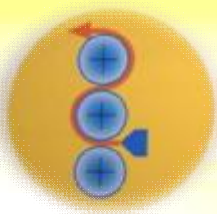


單/雙層板材機

- 材料: ABS/ PS/PP /PET/PC/PMMA/Nylon / EVOH

- 用途:

- ABS/ HIPS
- PP
- PET
- PC/PMMA



中空成型機

- 射出式中空成型機
 - 用於 PC 水桶



FK IBL-90-PC



連續式塑膠中空成型機/多層中空成型機

- 多層模頭：分別為雙層/三層/七層 模頭
- 可生產從200毫升至220公升之附視窗線及手把塑膠中空製品



蓄積式中空成型機/多層中空成型機

LOW MOULDING MACHINE

可生產從20公升-500公升之塑膠中空製品



蓄積式中空成型機/多層中空成型機

可生產從20公升-500公升之塑膠中空製品



ABI-100GLK2013



ABI-125P/125L



ABI-75S



ABI-125GLK2013



ABI-150GLK



塑膠淋膜機

- 用於彈性包裝膜
 - BOPP/BOPET/MPET/CPP
 - 鋁箔/聚膜/紙
- 工業用包裝
 - 離型紙/紙板/ 無紡布

- 速度
 - 200M/min
 - 300M/min
 - 400M/min





追求卓越

使 命

挑戰極限

不斷創新

願 景

領先台灣市場，繼續領先台灣機械產業，目標於
2020年，成為全球名列前十名之製造公司

ISO & CE 認證

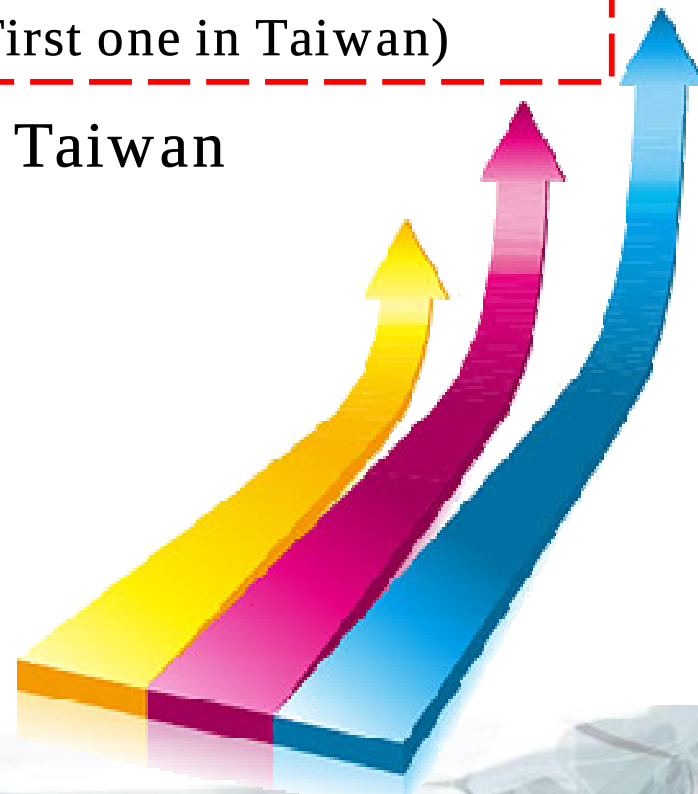
1994 ISO 9002

FKI product are
manufactured under the
ISO quality assurance
system since 1994
(First one in Taiwan)

2002 ISO 9001-2000 in Taiwan



每項產品皆通過CE認證



市場價格優勢

提供與歐/美/日國家，同樣等級設備，
機台媲美歐洲與亞洲的價格。



F.K.I 優勢 & 未來

高品質
低成本

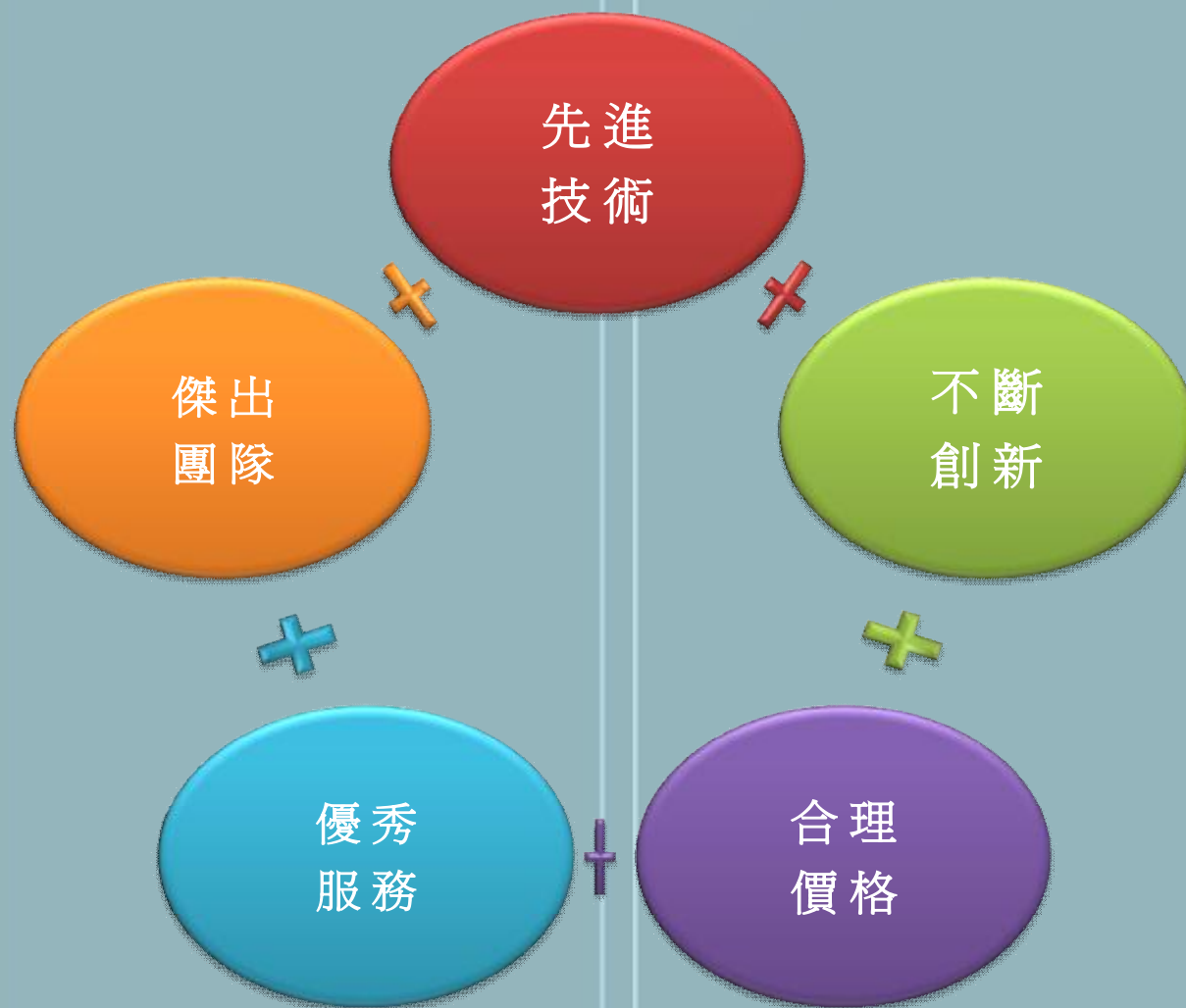
原始設計
之製造商

節能
省電

客製化
產品

永遠的
顧問

更新現
有性能





就讀EMBA心得分享

【勤能補拙、人脈經營、共贏團隊】

訪談時間：2010/12/14 AM09:30

訪談地點：鳳記國際機械股份有限公司

受訪者：魏燦文董事長

訪問者：唐洸翰(成功大學EMBA101秘書長)

組織團隊



二十八歲進入公司服務，由於是經營者第二代，身份特殊，高中時期家父便明確告知繼承家業，但本身並不是個愛讀書的孩子，故於高中時期便「巴結」幾位很會讀書的同學，鼓勵就讀機械，工業工程及工業管裡系，而自己高中畢業考上地理系，但顧及父訓需承家業所以毅然而然轉唸電機系，所以在我進入公司服務時，就已擁有專屬的子弟兵，其中五位機械系、二位工業工程系及一位工業管裡系的同學們一起進入公司打拼，奠定二代經營的基礎與團隊。並且運用「圓滑」的手腕順利讓第一代的老臣們心悅誠服交出管理棒子，讓「鳳記」招牌更加耀眼亮麗，亦不辜負家父當年為感念報恩鳳姑婆的鼎力協助苦心，特別將公司命名為「鳳記」的殷切期盼，迄今公司績效蒸蒸日上，其中二位副總皆是三十年的老戰友！

創業經驗談



事業的根本在於如何行銷，沒有訂單其它只是空談，所以秉持自己最拿手的『與人建立友善關係』天賦及對天文地理的偏好，從初中期間無需原圖便能徒手繪製世地圖，訓練自己對空間的認知，對於日後走遍天下行銷公司產品於全世界，『徒手繪圖』的經驗發揮了宏效！至今已有160個國家採用

本公司機械設備，每天二十四小時運轉為客戶生財營利！猶記二十八歲第一次出國，一年內便走訪北美洲近十個國家；試想三十年前交通不便、簽證困難、外匯管制、資訊匱乏及沒有信用卡的年代，隻身提著「一卡」皮箱，奔波在異鄉的寂寞艱辛，卻也轉變我的世界觀，市場自由競爭實屬常態，切莫妄想依附政府保護政策的庇蔭，深知台灣若不奮發圖強，實在難以立足於世界，進而激發了無比旺盛的鬥志！

金融風暴



歷經無數次的風暴與危機，例如奈及利亞與印尼幣大幅 貶值，遭受客戶取消大筆訂單、石油危機所引發的通貨膨脹，導致成本急遽攀升、伊拉克戰爭美國採行制裁行動，導致伊拉克訂單無法交貨、中國大陸的宏觀調控導致內需 市場的崩盤、東南亞的金融風暴及此次的金融海嘯的衝擊等，均能安然度過，歸納彙整有以下因素：

1. 有賴於公司具有豐富紮實的技術經驗及知名品牌信任度，贏得客戶充份信賴與支持。
2. 平時樂善好施、熱心公益，與朋友真誠相待，所以雖遭逢危機困頓，朋友們皆願意全力相助，誠所謂貴人扶持。
3. 具備國際貿易深厚基礎及掌握關鍵產業核心技術，持續不斷開發新機種，在景氣復甦後能夠迅速取得訂單恢復元氣。

就讀EMBA之收穫



由於大學唸的是電機系，對於管理、會計及經營理論較不熟悉，就讀EMBA補強了此段不足，因教授們諄諄教誨深入淺出的講解，讓我獲得極多的啟發；又因教授們的真知灼見，有助於我對於管理領域更深的體認，更瞭解仍有許多不足之處，剴切理解唯有身體力行再加上課堂上的學理相輔相成，當下豁然開朗此乃學習的最大喜悅；同時又與來自各行各業的菁英同窗共讀，除了經驗交流學習成長，人際關係又更上層樓；許多成功人士耳提面命提醒我們，漫漫人生旅途尤其人事漸長時，「三師」絕對是終生的依靠，不僅於就讀EMBA期間便能結緣會計師、律師及醫師此三師，更已成為最好的朋友！

人脈存摺

會計師

律 師

醫 師



【結語】

知己知彼

百戰百勝

待人以誠

熱情洋溢

建立制度

按部就班

要持之以恆，不要異想天開

天下沒白吃午餐，更沒天上掉下來的禮物



Q & A

FONG KEE INTERNATIONAL MACHINERY CO., LTD.



EXTRUSION
ISO 9001-2008



-Thank You

FKI...

A specialist in the design and manufacture of
wide variety of extrusion processing machinery.

